



# Výročná správa

Vodárska spoločnosť Ružomberok, a.s.

2011

1. MIESTO: **Romana Sirotová** / 2.A / Liptovské Revúce
2. MIESTO: **Peter Sitko** / 3. A / Liptovská Osada
3. MIESTO: **Filip Krajčí** / 5. B / Liptovská Teplá



1



2



3

1. MIESTO: **Natália Kudličková** / 9.A / ZŠ Dončova 4
2. MIESTO: **Barbora Móciková** / 9. A / ZŠ Bystrická cesta 14
3. MIESTO: **Matúš Klačko** / 9. A / Likavka



1



2



3

## Základné údaje o spoločnosti

**Obchodné meno** Vodárenská spoločnosť Ružomberok, a. s.

**Sídlo** Pri Váhu 6, 034 06 Ružomberok

**IČO** 36 672 271

**DIČ** 2022239043

**Deň zápisu** 07. 09. 2006

**Právna forma** akciová spoločnosť

**Základné imanie** 7 870 118 EUR

**Počet, druh, menovitá hodnota akcií** 316196, kmeňové, akcie na meno, zaknihované, 24,89 EUR

**Bankové spojenie** Dexia banka Slovensko, a. s. Ružomberok

**Číslo účtu** 8339280001/5600

**Hlavný predmet podnikania** prevádzkovanie vodovodov a kanalizácií

Spoločnosť je zaregistrovaná v obchodnom registri vedenom Okresným súdom v Žiline, spis. zn.: oddiel Sa, vložka číslo: 10545/L

**Predmetom podnikania spoločnosti sú najmä tieto činnosti:**

- výroba a dodávka pitnej vody verejnými vodovodmi
- odkanalizovanie a čistenie odpadových vôd
- vykonávanie stavebno-montážnych činností
- prevádzka, údržba a opravy vodovodov, kanalizácií a čistiarní odpadových vôd
- výroba elektrickej energie a dodávka do sietí SSE z malých vodných elektrární
- ďalšie špeciálne činnosti

## Štatutárne orgány spoločnosti

### PREDSTAVENSTVO AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI:

**Predseda predstavenstva** JUDr. Juraj Čech, PhD.

**Člen predstavenstva** Ing. Juraj Kuřavka

**Člen predstavenstva** Ing. Martin Motyka

**Člen predstavenstva** Ing. Albín Husarčík

**Člen predstavenstva** Ing. Martin Baran

### DOZORNÁ RADA AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI:

**Predseda dozornej rady** Ing. Ján Bednárík

**Člen dozornej rady** Ing. Peter Dávidík

**Člen dozornej rady** Ing. Marián Javorka

**Člen dozornej rady** Vojtech Macko

**Člen dozornej rady** Milan Oravec

**Člen dozornej rady** Ľubomír Švec

### VÝKONNÝ MANAŽMENT AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI:

**Riaditeľ spoločnosti** Ing. Milan Mojš

**Námestník výrobo-technický** Ing. Ján Bednárík

**Námestník obchodno-ekonomický** Ing. Zuzana Buntová Bočeková

2	Výsledky výtvarnej a fotografickej súťaže / obsah
3	Základné údaje o spoločnosti
3	Štatutárne orgány spoločnosti
4	Úvodné slovo predsedu predstavenstva
5	Základná organizačná štruktúra
5	Služby zákazníkom
7	Prevádzková činnosť

9	Investičný program v roku 2011
13	Súhrnné informácie o spoločnosti
14	Súvaha v skrátanom rozsahu
15	Výkaz ziskov a strát v skrátanom rozsahu
17	Integrovaný manažérsky systém
17	Vízia, poslanie a stratégia spoločnosti
19	Správa nezávislého audítora

## Vážené dámy a páni, vážení akcionári, vážení obchodní partneri,

Predkladáme Vám výročnú správu Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s. za rok 2011, v ktorej sú prezentované výsledky hospodárenia a chodu spoločnosti v kalendárnom roku.

V júni roku 2011 nastali zmeny v štatutárnych orgánoch, ktoré boli schválené akcionármi na Valnom zhromaždení dňa 27.5.2011. Aktivity členov štatutárnych orgánov ako aj vrcholového manažmentu pokračovali v naplňaní vízie a poslania spoločnosti a boli smerované k dosiahnutiu schválenej stratégie spoločnosti.

Základnou stratégiou Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s. je byť výkonnou spoločnosťou. Teda budovať a udržiavať stabilné partnerstvo založené na dlhodobej spolupráci a vzájomnej dôvere s našimi akcionármi, so zákazníkmi, so zamestnancami a s obchodnými partnermi.

Prostredníctvom integrovaného manažérskeho systému spoločnosť nad rámec svojich zákonných povinností neustále zlepšuje kvalitu poskytovaných služieb, prispieva k tvorbe a ochrane životného prostredia a k neustálemu zvyšovaniu úrovne BOZP.

Ako konštatuje výročná správa za rok 2011, Vodárenská spoločnosť Ružomberok, a.s. dosiahla zisk, zväčšila svoj majetok, zvýšila pridanú hodnotu a produktivitu práce.

V rámci aktívnej podpory pri zabezpečovaní splnenia záväzkov Slovenskej republiky voči Európskej únii vyplývajúce zo smernice Rady 91/271/EHS o čistení komunálnych odpadových vôd naša spoločnosť pokračovala v implementácii projektov spolufinancovaných z fondov EÚ.

V priebehu roka pokračovali stavebné práce na výstavbe kanalizácie v obci Liptovská Lúžna a čističke odpadových vôd (ČOV) v Liptovskej Osade. V roku 2012 bude čistiareň odpadových vôd uvedená do skúšobnej prevádzky a tak budú mať ďalší občania nášho okresu možnosť využiť výhody odvádzania odpadových vôd verejnou kanalizáciou.

Súčasne v roku 2011 boli začaté stavebné práce na budovaní kanalizácie v obciach Hubová, Ľubochňa, Švošov a Stankovany a na výstavbe novej ČOV v katastri obce Stankovany.

Rok 2011 sa niesol aj v znamení finalizácie podkladov pre Európsku komisiu potrebných v procese schvaľovania nenávratného finančného príspevku pre veľký investičný projekt Skupinová kanalizácia Ružomberok a ČOV Liptovská Teplá, Liptovské Sliače. Finálna etapa procesu bola úspešne ukončená a v roku 2012 očakávame Rozhodnutie Európskej komisie o schválení nenávratného finančného príspevku na túto investičnú akciu.

Záverom môjho príhovoru chcem poďakovať za aktívny prístup všetkým, ktorí sa podieľali na dosiahnutých výsledkoch v roku 2011.



**JUDr. Juraj Čech, PhD.**  
Predseda predstavenstva



Súčasťou skvalitňovania služieb zákazníkom je neustále aktualizovanie formulárov využívaných zákazníkmi, či už priamo na oddelení odbytu a fakturácie alebo na internetovej stránke spoločnosti. Novým zákazníkom, ktorí nie sú o službách a potrebných dokumentoch informovaní, poskytujeme pri uzatváraní zmluvného vzťahu informácie o činnosti spoločnosti, aktuálne informácie o cenách a kvalite vody, vysvetľujeme údaje k faktúre za vodné a stočné, spôsoby úhrady faktúr, možnosti zriadenia zálohových platieb ako aj možnosti o zriadení služby elektronická faktúra a mnohé ďalšie informácie.

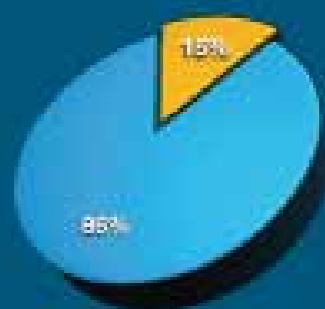


Oddelenia odbytu a fakturácie

## ŠTRUKTÚRA ZÁKAZNÍKOV

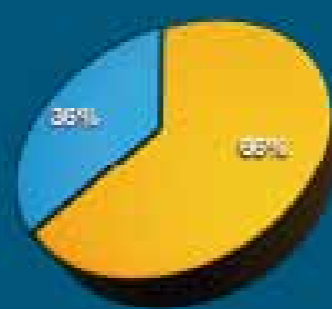
Z pohľadu počtu zákazníkov našej spoločnosti sú najväčšou kategóriou domácnosti a tvoria až 84,52 %. V objeme predaja táto kategória dosahuje podiel vo výške 34,98 %. Rozhodujúci objem predaja má skupina organizácie a to vo výške 65,02 %.

GRAF 1 ŠTRUKTÚRA ZÁKAZNÍKOV



● Domácnosti ● Organizácie

GRAF 2 ŠTRUKTÚRA OBJEMU PREDAJA



● Domácnosti ● Organizácie

## KOMUNIKÁCIA S VEREJNOSŤOU

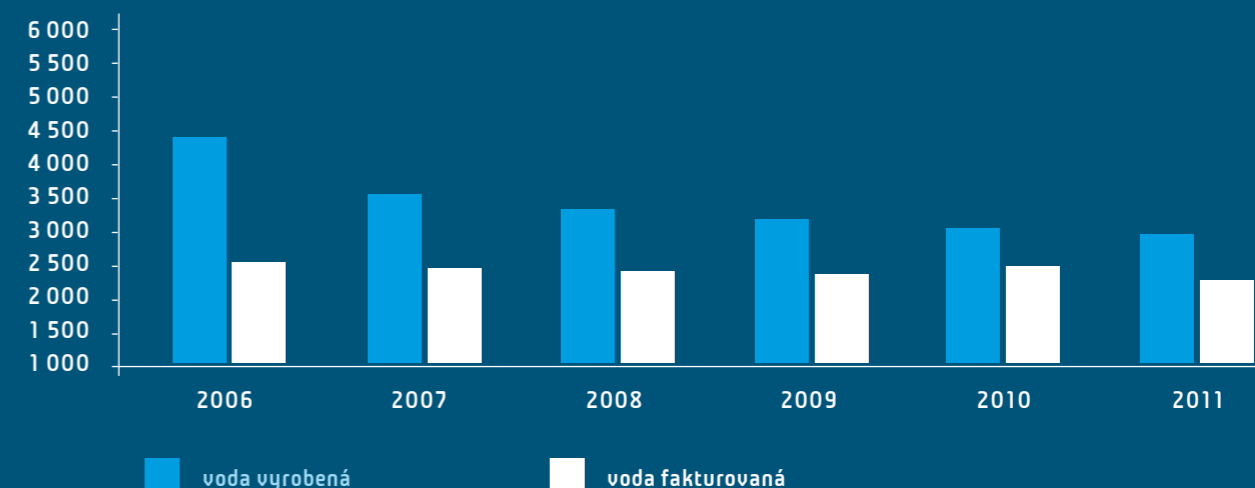
Budovanie vzťahov s verejnosťou je dôležitou súčasťou komunikácie Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s. Pravidelne organizujeme pri príležitosti Svetového dňa vody výtvarnú súťaž pre deti, so zameraním na dôraz mimoriadnej dôležitosť vody pre zachovanie životného prostredia a pre rozvoj ľudskej spoločnosti. Ako člen Asociácie vodárenských spoločností sme sa zúčastnili kampane „Pijem zdravú vodu, nápoj z vodovodu“, ktorej cieľom bolo zvýšenie informovanosti o kvalite pitnej vody, propagácia zdravého životného štýlu a zároveň zníženie množstva plastových obalov.

Dôležitým zdrojom informácií naďalej zostáva internetová stránka našej spoločnosti [www.vsr.sk](http://www.vsr.sk) s pravidelne aktualizovanými informáciami o nových službách, projektoch a o kvalite a cenách vody. Korektné vzťahy s médiami a pravidelná komunikácia s nimi tiež podporujú zvýšenie informovanosti verejnosti.

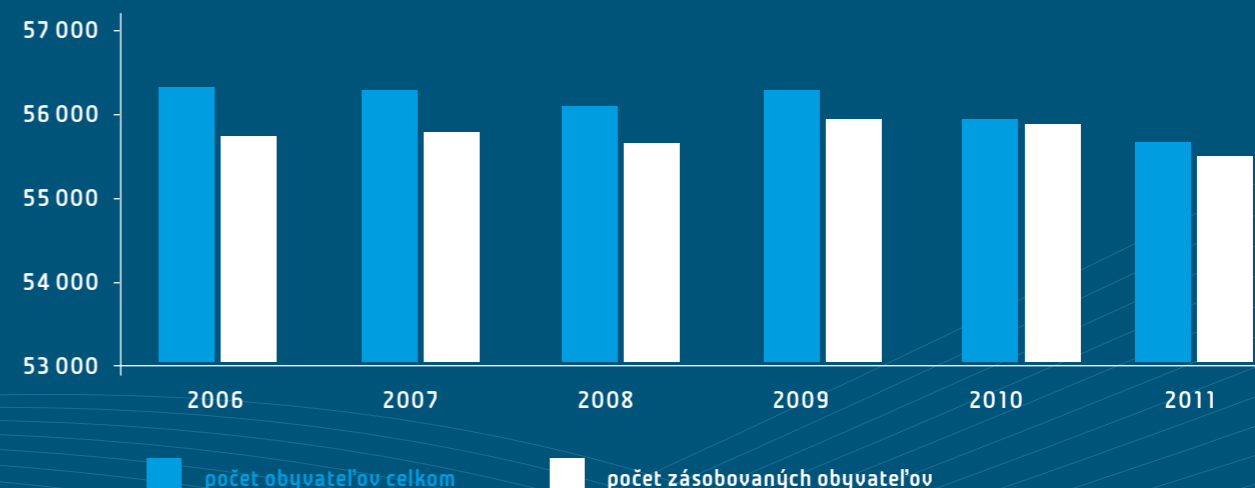
## VÝROBA PITNEJ VODY A ZÁSOBOVANIE PITNOU VODOU

Celková situácia v zásobovaní pitnou vodou v pôsobnosti Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s. bola v priebehu roku 2011 stabilná, bez významnejších prevádzkových problémov. V priebehu roka nedošlo ani raz k náhradnému zásobovaniu obyvateľstva pitnou vodou. V roku 2011 sme znížili objem vody vyrobenej o 198,6 tis. m<sup>3</sup> v porovnaní s predchádzajúcim rokom 2010, to predstavuje pokles o 6,2 %. Znížený objem vody vyrobenej je najmä z dôvodu zníženia strát vody. Trend znižovania spotreby vody fakturovanej pokračoval po predchádzajúcich rokoch aj v roku 2011 tak, že v porovnaní s rokom 2010 bol objem vody fakturovanej nižší o 1,11%. Po stabilizácii a pozastavení poklesu odberu pitnej vody u obyvateľstva v r. 2010 oproti r. 2009 **došlo v r. 2011 znovu k jeho poklesu čo vyjadruje úbytok v objeme cca 258 tis.m<sup>3</sup>**. Naopak menší nárast cca 6 tis.m<sup>3</sup> je zaznamenaný u organizácií. Dôvodom je čiastočné oživenie výroby, služieb a iných činností u viacerých menších ako aj pozastavenie poklesu odberu u najväčšieho odberateľa MONDI SCP,a.s.

TAB 1 / VODA VYROBENÁ URČENÁ K REALIZÁCIÍ A VODA FAKTUROVANÁ (V TIS. m<sup>3</sup>)



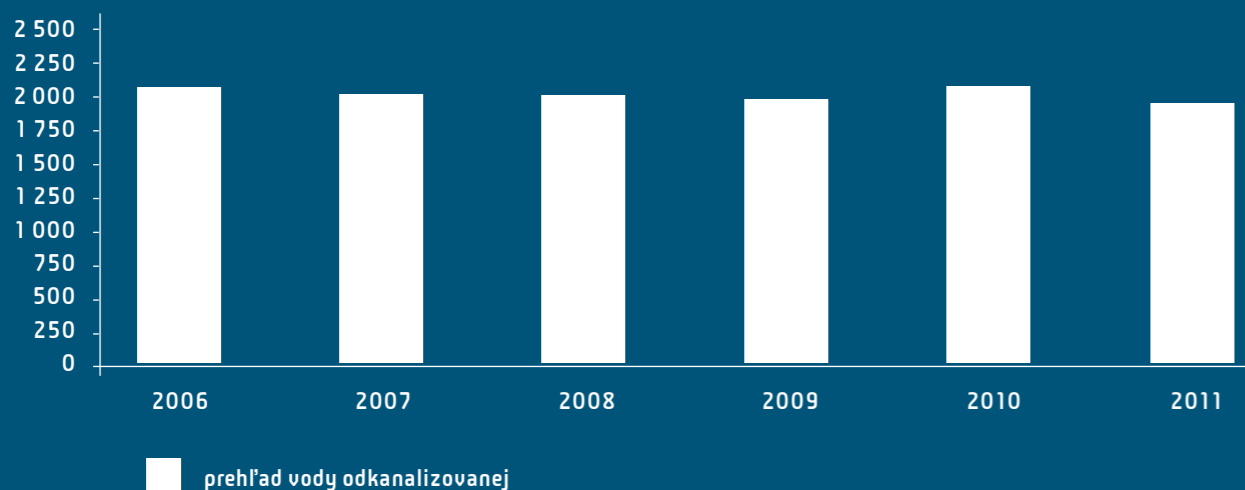
TAB 2 / CELKOVÝ POČET OBYVATEĽOV A POČET OBYVATEĽOV ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU Z VEREJNÉHO VODOVODU



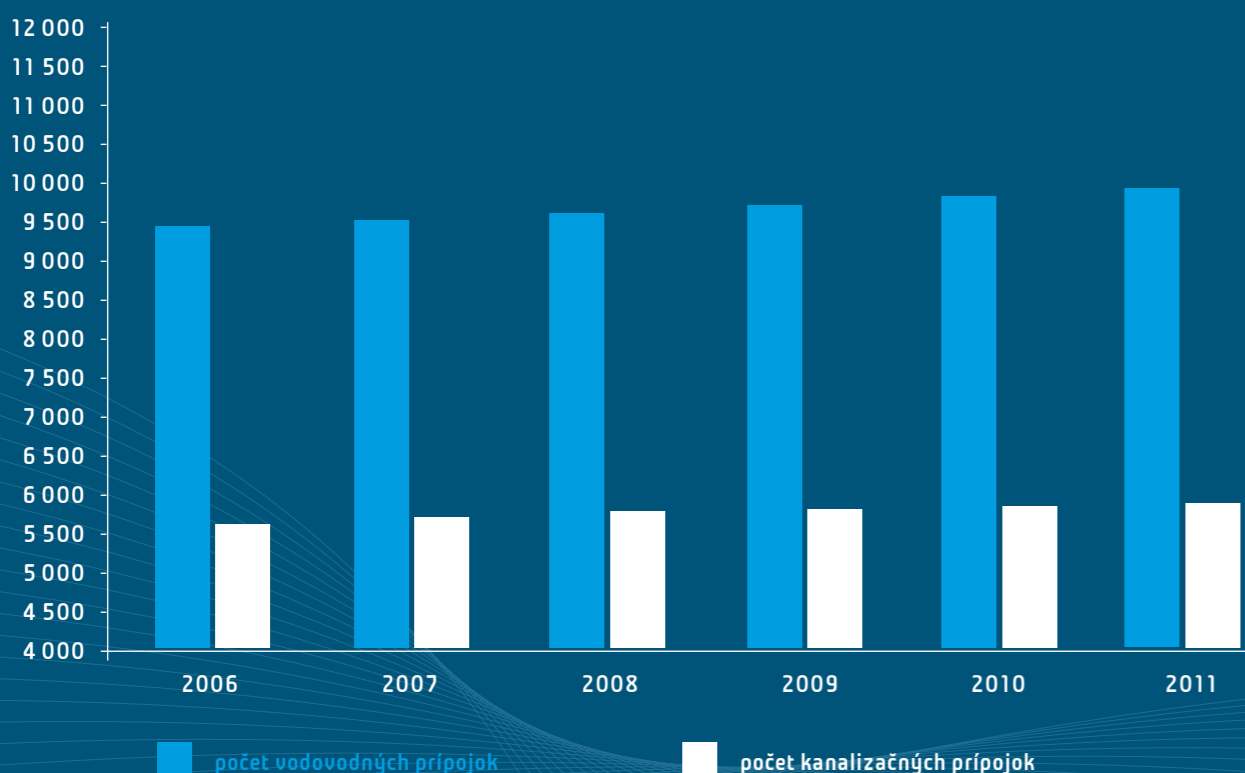
**ODVÁDZANIE A ČISTENIE ODPADOVÝCH VÔD**

Prevádzka stokovej siete, čerpacích staníc odpadových vôd, odľahčovacích komôr a ďalších súvisiacich zariadení na stokovej sieti bola bez významnejších problémov. V čase privalových dažďov dochádzalo k preťaženiu stokovej siete v lokalite Podhora Ružomberok. Objem vody odkanalizovanej v roku 2011 bol 1 941 tis. m<sup>3</sup>. V porovnaní s rokom 2010 došlo k poklesu vody odkanalizovanej o 1,06 %. Na poklese sa väčšou mierou podieľajú domácnosti. Pozitívnym trendom je nárast objemu odpadových vôd u ostatných producentov.

**TAB 3 / PREHLAD VODY ODKANALIZOVANEJ (V TIS. m<sup>3</sup>)**



**TAB 4 / POČET VODOVODNÝCH A KANALIZAČNÝCH PRÍPOJOK**



V rámci stratégie rozvoja spoločnosti, aj v roku 2011 Investičný program (ďalej len „IP 2011“) finančne a vecne zabezpečoval plnenie krátkodobých a dlhodobých cieľov. Schválený bol uznesením č.3 Riadneho Valného zhromaždenia spoločnosti konaného dňa 28.09.2010. Na základe:

- a) dodatočných požiadaviek mesta a obcí,
- b) uznesení predstavenstva spoločnosti,
- c) vyhodnotenia vecného a finančného plnenia IP 2011 k 31.07.2011 a očakávanej skutočnosti k 31.12.2011,
- d) vývoja toku finančných prostriedkov (cash flow)
- e) plnenia uzavretých zmlúv a potvrdených objednávok,
- f) vývoja realizácie projektov spolufinancovaných z Kohézneho fondu a Štátneho rozpočtu a v zabezpečovaní nenávratných finančných prostriedkov na realizáciu veľkého projektu „SKK Ružomberok a ČOV Liptovská Teplá, Liptovské Sliače“, bol spracovaný návrh na zmenu IP 2011, ktorý bol Riadnym Valným zhromaždením spoločnosti schválený dňa 27. 10. 2011 uznesením č. 2/2011.

**A. FINANČNÝ PLÁN**

<b>1. Plán vlastných disponibilných investičných zdrojov</b> .....	<b>846 000 EUR</b>
<b>2. plán čerpania verejných nenávratných finančných prostriedkov</b>	
Verejné finančné prostriedky z Európskej únie a Štátneho rozpočtu použité na spolufinancovanie realizácie projektov na základe zmlúv o poskytnutí nenávratných finančných prostriedkov (NFP):	
a) SKK a ČOV Liptovská Lúžna, Liptovská Osada a Liptovské Revúce .....	4 205 250 EUR
b) Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV .....	2 199 500 EUR
Plán čerpania NFP v roku 2011 celkom .....	<b>6 404 750 EUR</b>
<b>3. plán čerpania úverov</b>	
Úvery sú poskytnuté spoločnosti na spolufinancovanie kapitálových výdavkov na realizáciu projektov spolufinancovaných z finančných prostriedkov Európskej únie a Štátneho rozpočtu. Vzhľadom na zmluvné ceny dosiahnuté verejným obstarávaním, účel úverov sa rozšíril aj na financovanie výdavkov, ktoré nie sú oprávnené na spolufinancovanie z poskytnutých nenávratných finančných prostriedkov a tieto výdavky sú vynaložené na realizáciu technicky súvisiacej časti projektu zahrnutú v projektovej dokumentácii overenej stavebným úradom a na výdavky súvisiace s uskutočňovaním realizácie týchto projektov:	
a) SKK a ČOV Liptovská Lúžna, Liptovská Osada a Liptovské Revúce .....	598 000 EUR
b) Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV .....	230 000 EUR
c) Stankovany - realizácia kanalizácie projektovanej v rámci projektu „Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV“, výdavky neoprávnené na spolufinancovanie z NFP .....	45 000 EUR
Plán čerpania úverov v roku 2011 celkom .....	<b>873 000 EUR</b>

**B. ZAMERANIE INVESTIČNÉHO PROGRAMU**

Projekty zahrnuté v IP 2011 boli zamerané na:

- a) aktívnu podporu spoločnosti pri plnení záväzkov Slovenskej republiky voči Európskej únii vyplývajúcich zo smernice Rady 91/271/EHS o čistení komunálnych odpadových vôd zabezpečením finančných prostriedkov, prípravy a realizácie investičných projektov:
  - SKK a ČOV Liptovská Lúžna, Liptovská Osada, Liptovské Revúce,
  - Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV
  - SKK Ružomberok a ČOV Liptovská Teplá, Liptovské Sliače
- b) splnenie právnych požiadaviek, rozhodnutí orgánov štátnej správy a na splnenie všeobecne záväzných nariadení mesta a obcí,
- c) obnovu objektov a zariadení verejného vodovodu a verejnej kanalizácie vo vlastníctve VSR, a.s. (stavby, technické zhodnotenia),
- d) reprodukcia (prírodzená resp. rozšírená) stavieb - prevádzkových objektov vo vlastníctve VSR, a.s.
- e) obnovu strojov a zariadení potrebných na prevádzkovanie verejného vodovodu a verejnej kanalizácie.
- f) rozširovanie rozvodnej vodovodnej a kanalizačnej siete.

**C. DOSIAHNUTÁ SKUTOČNOSŤ A HODNOTENIE PLNENIA IP 2011**

Porovnanie plánovaného objemu a skutočného čerpania finančných prostriedkov použitých na financovanie investícií v roku 2011 podľa skupiny investičných projektov je v nasledujúcej tabuľke:

SKUPINA INVESTIČNÝCH PROJEKTOV PODĽA IP 2011	INVESTÍCIE V ROKU 2011		
	PLÁN	PLNENIE PLÁNU	
POKRAČUJÚCA REALIZÁCIA	86 000 €	70 900 €	82%
MESTO RUŽOMBEROK	246 025 €	190 230 €	77%
OBCE, POŽIADAVKY HS	97 219 €	105 417 €	108%
OBCE, POŽIADAVKY OBCÍ	78 200 €	81 338 €	104%
STROJE A ZARIADENIA	184 345 €	172 465 €	94%
SPLÁTKY ISTINY ÚVERU	66 842 €	66 842 €	100%
SPOLU	758 631 €	687 192 €	91%
PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ Z FONDOV EÚ	7 460 415 €	4 879 566 €	65%
CELKOM	8 219 046 €	5 566 758 €	68%

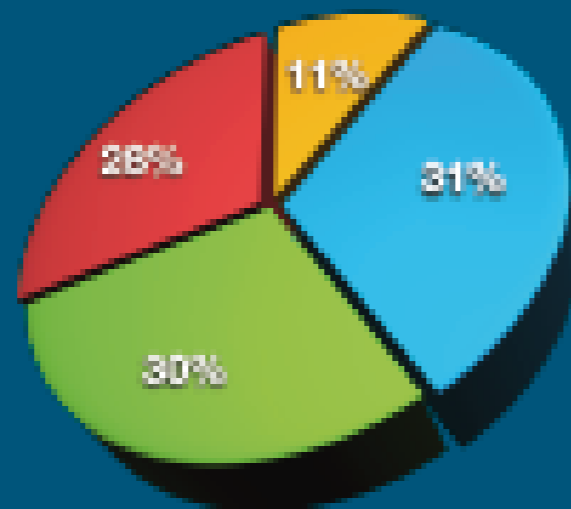
#### Komentár:

Plán investícií vo finančnom vyjadrení bol splnený na 68%. V projektoch spolufinancovaných z finančných prostriedkov Európskej únie a Štátneho rozpočtu bolo rozhodujúce neplnenie pri investičnom projekte Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV z dôvodu neskoršieho začatia realizácie stavebných prác. Pri projektoch financovaných z vlastných zdrojov spoločnosti, v plnom projektovanom rozsahu nebol realizovaný len projekt s názvom „SKK Ružomberok - rekonštrukcia kanalizácie na ul. Makovického, II. etapa“ (plnenie bolo na 35%). Realizácia tohto projektu bude pokračovať v roku 2012. V prípade položky „Stroje a zariadenia“ neboli použité plánované finančné prostriedky vo výške 11 880 EUR. I napriek tomu boli obstarané všetky stroje a zariadenia zahrnuté v tejto skupine IP 2011.

#### ROZDELENIE VLASTNÝCH INVESTIČNÝCH ZDROJOV:

Nasledujúci graf je bez investícií použitých na splátky istiny úveru a bez investícií na projekty spolufinancované z finančných prostriedkov Európskej únie a Štátneho rozpočtu.

- Pokračujúca realizácia
- Mesto Ružomberok
- Obce
- Stroje a zariadenia



#### D. ROZHODUJÚCE INVESTIČNÉ PROJEKTY ZAHNUTÉ V IP 2011

##### 1. Projekty spolufinancované z fondov EÚ (Kohézny fond) a Štátneho rozpočtu

NÁZOV PROJEKTU	OD ZAČIATKU PREINVESTOVANÉ CELKOM	INVESTÍCIE V ROKU 2011		
		PLÁN	PLNENIE	
SKK a ČOV Liptovská Lúžna, Liptovská Osada a Liptovské Revúce	5 399 325 €	4 898 364 €	3 656 845 €	75%
Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV	1 601 736 €	2 505 551 €	1 165 166 €	47%
SKK Ružomberok a ČOV Liptovská Teplá, Liptovské Sliače	622 933 €	56 500 €	57 556 €	102%
SPOLU	7 623 993 €	7 460 415 €	4 879 566 €	65%

##### 2. Projekty Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s.

Okrem splátok istiny úveru, na projekty VSR, a.s. financované z vlastných investičných zdrojov boli použité finančné prostriedky vo výške 620 350 EUR. Z tohto objemu boli financované projekty

- a) na ktorých pokračovala realizácia vo výške 70 900 EUR,
- b) pripravované a realizované na území mesta Ružomberok vo výške 190 230 EUR,
- c) pripravované a realizované na územiach obcí vo výške 186 755 EUR,
- d) zahrnuté v skupine projektov stroje a zariadenia vo výške 172 465 EUR.

#### ROZHODUJÚCE REALIZOVANÉ INVESTIČNÉ PROJEKTY ZAHNUTÉ V SKUPINE

na ktorých sa pokračovalo v uskutočňovaní realizácie:

- SKV Ružomberok - zásobovanie obcí Liptovský Michal, Ivachnová, Bešeňová, Liptovská Teplá, Potok, II. etapa
- SKK Ružomberok - odvedenie povrchových vôd Baničný potok

##### realizované na území mesta Ružomberok

- SKK Ružomberok - rekonštrukcia kanalizácie na ul. Makovického, II. etapa
- SKV A SKK Ružomberok - Inžinierske siete Milkov
- SKK Ružomberok - rekonštrukcia kanalizácie na ul. Hurbanova
- SKK Ružomberok - rekonštrukcia (odstránenie havárie) kanalizácie na ul. Sv. Anny
- SKK Ružomberok - rekonštrukcia kanalizácie na ul. Podhora
- Ružomberok, Černová - ul. Za Jaročkom, rozšírenie vodovodu

##### realizované na územiach obcí

- SKV Liptovské Revúce - rekonštrukcia vodovodu za Kultúrnym domom
- Liptovská Štiavnica - rekonštrukcia vodovodu na ul. Ohrady
- Liptovské Sliače, Vyšné - rekonštrukcia rozvodného vodovodného potrubia
- Stankovany - realizácia kanalizácie projektovanej v rámci projektu „Hubová, Ľubochňa, Švošov - kanalizácia a ČOV“
- IBV Chodníčky, Ivachnová - verejný vodovod
- Štiavnička - vodovod a kanalizácia, Kamenec II.

#### STROJE ALEBO ZARIADENIA S ROZHODUJÚCOU VSTUPNOU OBSTARÁVACOU CENOU

- Tlakové prídavné zariadenie na MAN CAS - 11
- Nákladné vozidlo N1 VW Cady
- Technologické vozidlo - VW Cady
- Reimplementácia zákazníckeho informačného systému ZIS is -USYS.c

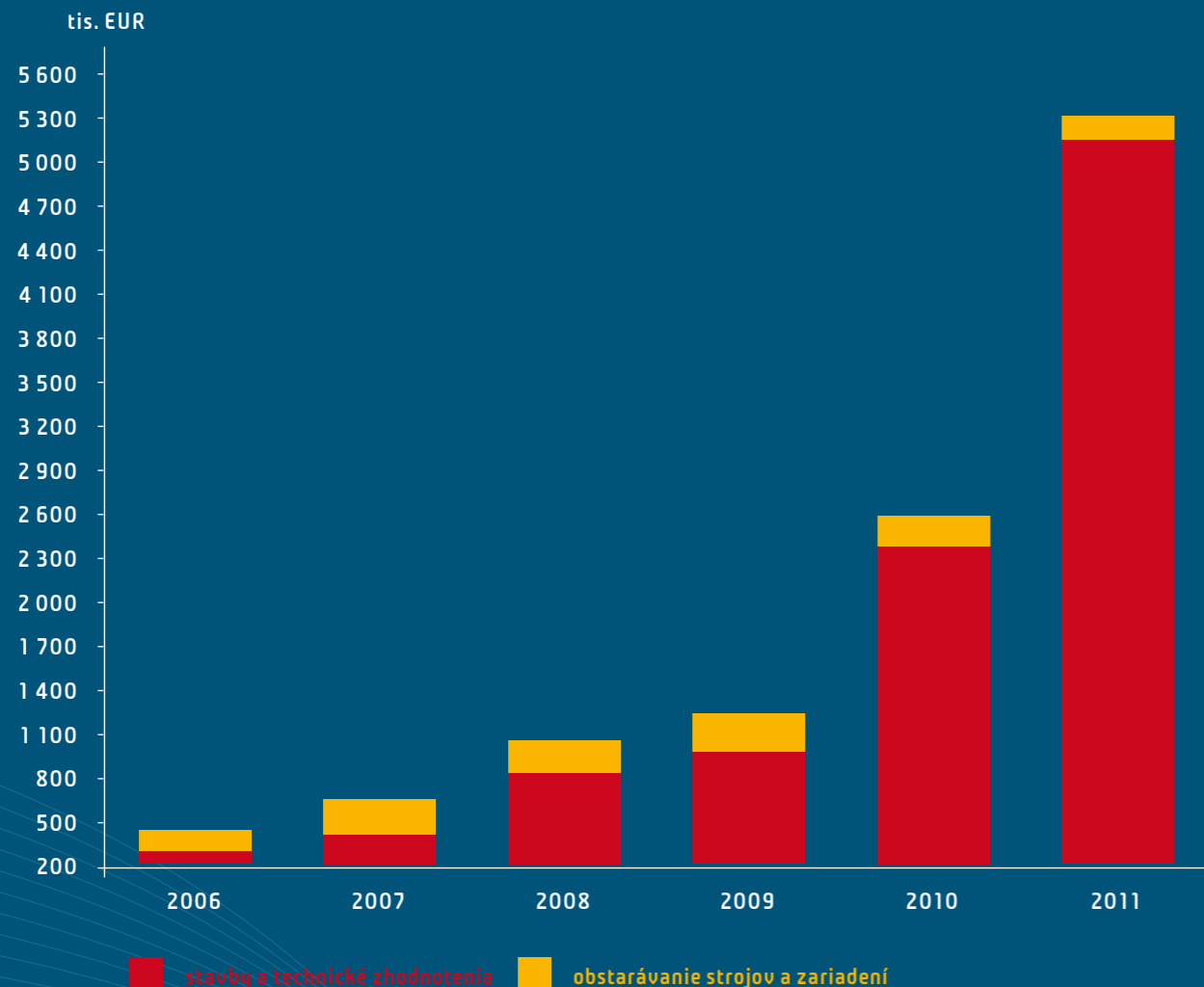
## E. VÝVOJ FINANCOVANIA INVESTÍCIÍ

Vývoj financovania investícií je od roku vzniku obchodnej spoločnosti Vodárenská spoločnosť Ružomberok, a.s. ako nástupníckej obchodnej spoločnosti Severoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s. Žilina.

(v tis. EUR)

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Stavby a technické zhodnotenia	317	438	876	1 023	2 493	5 395
Obstarávanie strojov a zariadení	150	254	232	273	220	172
Investície - celkom	467	692	1 108	1 296	2 713	5 567

GRAF VÝVOJA FINANCOVANIA INVESTÍCIÍ



### Hodnotenie:

Trend financovania investícií má vzostupný charakter. Odvíja sa od ekonomických možností spoločnosti na základe objemu vlastných disponibilných investičných zdrojov (odpisy z majetku, disponibilný zisk). Spoločnosť na financovanie investícií vytvára dostatočné vlastné disponibilné investičné zdroje vrátane zisku a tieto v plnej možnej výške využíva na financovanie investícií. Od roku 2010 začala realizácia projektov spolufinancovaných z Kohézneho fondu a Štátneho rozpočtu.

Vodárenská spoločnosť Ružomberok, a.s. vznikla ako nástupnícka spoločnosť rozdelením obchodnej spoločnosti Severoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s. so sídlom Bôrická cesta 107, 010 01 Žilina dňa 6. 9. 2006 a 7. 9. 2006 bola zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Žilina, odd.: Sa, vl.č.10545/L.

**Aktíva** spoločnosti dosiahli výšku **16 971 181 EUR** a boli tvorené prevažne neobežným majetkom.

Najväčším podielom **pasív** je vlastné imanie spoločnosti, vo výške **9 755 568 EUR**.

**Závazky** spoločnosti dosiahli **3 137 987 EUR**.

**Výkony** spoločnosti celkom dosiahli objem vo výške **3 852 327 EUR**.

**Tržby** za vodu fakturovanú ako aj vodu odkanalizovanú dosiahli výšku **3 311 397 EUR**.

Dosiahnuté **výkony a tržby v stavebno-montážnych činnostiach** predstavujú **407 066 EUR**.

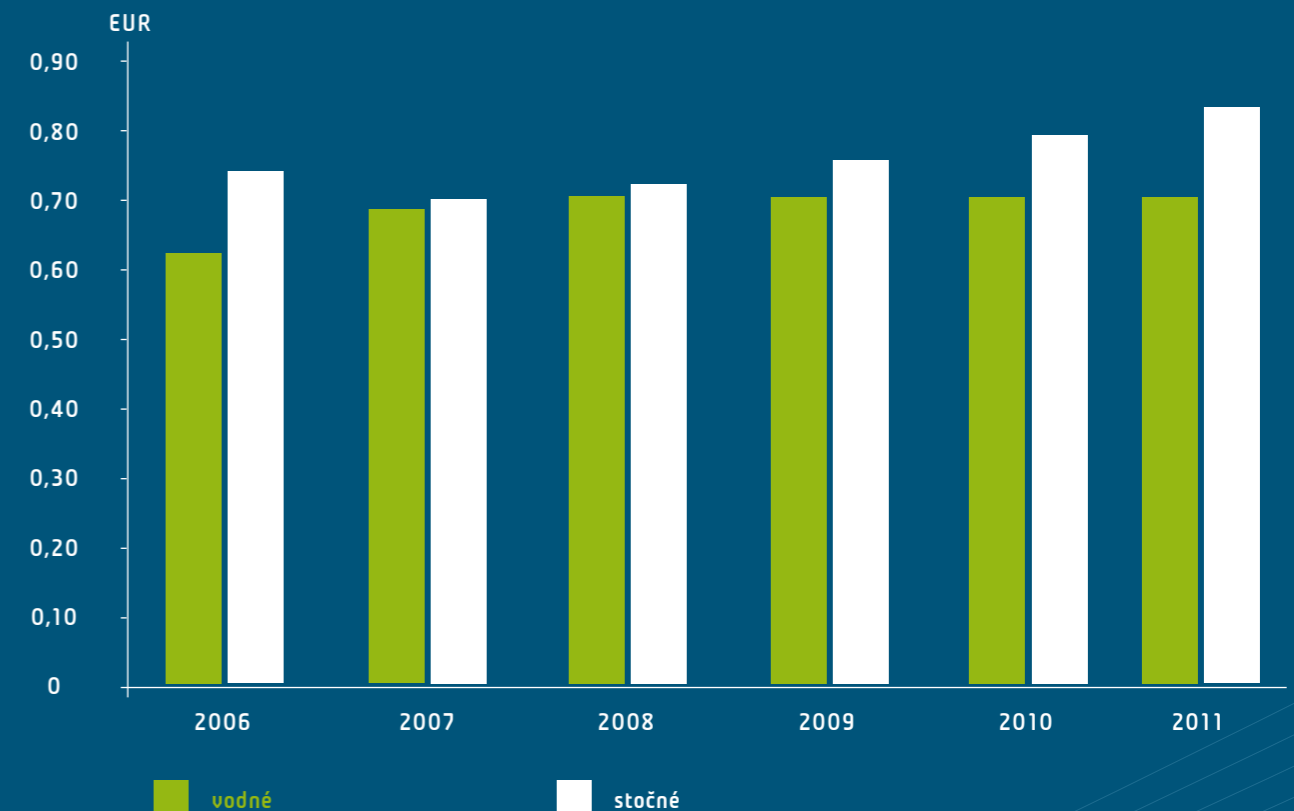
Realizovaný objem investícií **vo vlastnej réžii** bol vo výške **323 289 EUR**.

Dosiahnutý objem **realizovaných prác a služieb** pre cudzích odberateľov dosiahol výšku **74 549 EUR**.

**Vodovodné a kanalizačné prípojky** na objednávku boli zrealizované za **9 228 EUR**.

Plánovaný objem nákladov bol 3 845 354 EUR, reálne boli náklady čerpané na 94,9 % čo predstavuje úsporu 197 000 EUR. V porovnaní s r. 2010 sme zaznamenali pokles nákladov o 146 000 EUR, vyjadrené indexom 0,96.

Spoločnosť vykázala za rok 2011 pred zdanením **hospodársky výsledok vo výške 204 360 EUR**. **Plánovaný hospodársky výsledok – zisk vo výške 200 652 EUR** bol prekročený o **3 708 EUR**, čo predstavuje plnenie plánovaného hospodárskeho výsledku spoločnosti na **101,8 %**. Napriek zložitej hospodárskej situácii sa spoločnosti podarilo nielen splniť plánovaný hospodársky výsledok, ale dosiahnuť aj jeho navýšenie.



(v EUR)

	Rok 2011	Rok 2010	Rozdiel
<b>Aktíva celkom</b>	<b>16 971 181</b>	<b>12 358 566</b>	<b>4 612 615</b>
Neobežný majetok	14 000 755	9 415 033	4 585 722
Dlhodobý nehmotný majetok	35 286	13 045	22 241
Dlhodobý hmotný majetok	13 963 212	9 399 731	4 563 481
Obežný majetok	2 693 611	2 930 087	- 236 476
Zásoby	66 037	64 988	1 049
Dlhodobé pohľadávky			
Krátkodobé pohľadávky	1 078 792	1 070 576	8 216
Finančné účty	1 548 782	1 794 523	-245 741
Časové rozlíšenie	276 814	13 446	263 368
<b>Pasíva celkom</b>	<b>16 971 181</b>	<b>12 358 566</b>	<b>4 612 615</b>
Ulastné imanie	9 755 568	9 610 103	145 465
Základné imanie	7 870 118	7 870 118	0
Kapitálové fondy	2 848	2 848	0
Fondy zo zisku	825 275	802 845	22 430
Úsľadok hospod. min.rokov	890 722	709 995	180 727
Úsľadok hosp.za účt. obdobie	166 603	224 297	- 57 694
Závazky	3 137 987	2 317 998	819 989
Rezervy	5 683	4 314	1 369
Dlhodobé záväzky	110 572	115 577	- 5 005
Krátkodobé záväzky	2 242 726	2 150 019	92 707

		rok 2011	rok 2010
II.	Úgroba	3 837 994	4 040 384
II.1.	Tržby z predaja výrobkov a služieb	3 514 705	3 637 401
3.	Aktivácia	323 289	402 983
B.	Úgrobná spotreba	1 305 478	1 578 278
B.1.	Spotreba materiálu a energie	476 153	613 636
2.	Služby	829 325	964 642
+	Pridaná hodnota	2 532 515	2 462 106
C.	Osobné náklady	1 298 564	1 157 162
C.1.	Mzdové náklady	838 565	778 997
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti	38 832	29 875
3.	Náklady na sociálne poistenie	340 681	303 089
4.	Sociálne náklady	80 487	45 202
D.	Dane a poplatky	130 535	125 093
E.	Odpisy a opravné položky k majetku	877 318	909 937
III.	Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	3 400	5 356
F.	Zostatková cena predaného dlhod. majetku a materiálu	-	-
IV.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	6 189	22 889
G.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	13 332	10 713
*	Úsľadok hospodárenia z hospodárskej činnosti	219 529	293 873
VII.	Únosy z dlhodobého finančného majetku	1 734	95
X.	Únosové úroky	3 010	1 585
M.	Nákladové úroky	11 739	2 097
XI.	Kurzové zisky	0	0
N.	Kurzové straty	9	7
O.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	5 920	14 694
*	Úsľadok hospodárenia z finančnej činnosti	- 12 924	- 15 117
R.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	40 001	54 458
**	Úsľadok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	204 360	278 755
XIV.	Mimoriadne výnosy		
S.	Mimoriadne náklady		
*	Úsľadok hospodárenia z mimoriadnej činnosti		
***	Úsľadok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	166 603	224 297



**V spoločnosti je od roku 2006 vybudovaný, certifikovaný a neustále zlepšovaný integrovaný manažérsky systém, ktorý je tvorený:**

- systémom riadenia kvality podľa požiadaviek medzinárodnej normy ISO 9001:2008,
- environmentálnym manažérskym systémom podľa požiadaviek medzinárodnej normy ISO 14001:2004,
- systémom riadenia BOZP podľa požiadaviek medzinárodnej normy BSI OHSAS 18001:2007.

Prostredníctvom integrovaného manažérkeho systému spoločnosť nad rámec svojich zákonných povinností neustále zlepšuje kvalitu poskytovaných služieb, prispieva k tvorbe a ochrane životného prostredia a k neustálemu zvyšovaniu úrovne BOZP.

V marci 2011 sa integrovaný manažérsky systém rozšíril o princípy spoločensky zodpovedného podnikania podľa zásad medzinárodných iniciatív Global Compact a Global Reporting Initiative. Pri príležitosti Svetového dňa vody bola 21. marca 2011 vydaná prvá správa o spoločensky zodpovednom podnikaní.

**V priebehu roka 2011 sa integrovaný manažérsky systém komplexne revidoval a optimalizoval s cieľom:**

- zníženia jeho administratívnej náročnosti,
- komplexnej revízie a sprehľadnenia internej dokumentácie,
- celkového zefektívnenia všetkých firemných procesov.

V zmysle plánu „Interných auditov na rok 2011“ sa realizovalo 24 interných auditov vyškolenými pracovníkmi spoločnosti. Výsledky sú zaznamenané do protokolov a zhrnuté v hodnotiacej správe.

**Na sklonku roka 2011 bol vykonaný certifikačný audit celého integrovaného systému manažérstva spoločnosťou SGS Slovakia, s.r.o. Jeho cieľom bolo:**

- Posúdiť stav a úroveň integrovaného systému manažérstva organizácie v návaznosti na plnenie požiadaviek noriem ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, BSI OHSAS 18001:2007.
- Potvrdiť, že systém manažérstva je v súlade so všetkými požiadavkami štandardov používaných pre auditovanie.
- Potvrdiť, že systém manažérstva je schopný plniť ciele a politiku organizácie.
- Definovať návrhy a odporúčania pre odstránenie identifikovaných nezhôd a ďalšie zlepšenie integrovaného systému manažérstva spoločnosti.

**Výsledky certifikačného auditu preukázali, že:**

- Integrovaný systém manažérstva je primerane zdokumentovaný, dobre štrukturovaný a primerane udržiavaný.
- Vo všetkých oblastiach plní definované požiadavky štandardov ISO.
- Vedenie spoločnosti vytvára primerané zdroje pre jeho udržiavanie a optimalizáciu.
- Systém je nastavený tak, aby aj v budúcnosti spoločnosť pocítila jeho efektívnosť a pridanú hodnotu.

## VÍZIA SPOLOČNOSTI

**Našou víziou je, aby VSR, a. s. bola firmou zabezpečujúcou:**

- dostatočné množstvo kvalitnej pitnej vody dostupnej pre všetkých obyvateľov nášho regiónu,
- vyšší podiel zásobovaných obyvateľov pitnou vodou v meste Ružomberok a v okolitých obciach,
- vyšší počet obyvateľov napojených na existujúcu kanalizáciu,
- efektívne odvádzanie a čistenie odpadových vôd.

S využívaním profesionálnych manažérskych prístupov uplatnených v našom hospodárskom živote chceme byť stabilizujúcim prvkom sociálno-ekonomického prostredia v regióne.

## POSLANIE SPOLOČNOSTI

Sme regionálnou vodárenskou spoločnosťou, ktorá poskytuje vodárenské služby v oblasti výroby a distribúcie pitnej vody, odvádzaní a čistení odpadových vôd.

## STRATÉGIA SPOLOČNOSTI

Stratégia rozvoja spoločnosti do roku 2015 bola schválená predstavenstvom spoločnosti dňa 20. decembra 2011. Našou základnou stratégiou je byť výkonnou firmou. Teda budovať a udržiavať stabilné partnerstvo založené na dlhodobej spolupráci a vzájomnej dôvere s našimi akcionármi, so zákazníkmi, so zamestnancami a s obchodnými partnermi.

**Stratégiu realizujeme v nasledujúcich oblastiach:**

- Prístup k rozvoju mesta Ružomberok a okolitých obcí.
- Oblasť zamerania sa na zákazníkov - producentov a odberateľov.
- Oblasť rozvoja VSR, a. s..
- Finančná strategická oblasť.
- Procesná a vnútropodniková oblasť.

**Strategické zámery:**

- Zabezpečiť dostatočné množstvo kvalitnej pitnej vody pre všetkých obyvateľov mesta Ružomberok a okolitých obcí.
- Zabezpečovať dostatočný cash flow pri financovaní projektov na rozvoj mesta Ružomberok a okolitých obcí.
- Realizovaním projektov aktívne prispievať k rozvoju mestskej a obecnej infraštruktúry, k zvýšeniu komfortu bývania a životnej úrovne obyvateľstva a na strane druhej prispievať k ochrane a zlepšeniu stavu prírodných zdrojov vôd, vodných ekosystémov, ako aj zdravia ľudí.
- Aktívnym programom sledovania výziev EU a štátu zabezpečovať spolufinancovanie projektov.
- Plniť ciele projektov spolufinancovaných z fondov EU.
- Viesť účinný dialóg so všetkými akcionármi spoločnosti za účelom rozvoja mesta Ružomberok a okolitých obcí.
- Zabezpečiť informovanosť obyvateľov okresu Ružomberok o kvalite pitnej vody a jej význame pre ich zdravie a pozitívne životné prostredie.
- Zabezpečiť informovanosť obyvateľov okresu Ružomberok o význame odkanalizovania a odvádzania odpadových vôd a ich následného bezproblémového vplyvu na životné prostredie.
- Aktívne sa oboznamovať s podnetmi od zákazníkov, ich spokojnosťou s poskytovanými službami a celkového vnímania spoločnosti. Následne účinne a efektívne reagovať na ich požiadavky, očakávania a podnety.
- Vysokou úrovňou poskytovaných služieb neustále zvyšovať spokojnosť zákazníkov, šíriť dobré meno spoločnosti, ako spoľahlivého partnera v rámci poskytovania vodohospodárskych služieb v našom regióne.
- Neustále posilňovať našu orientáciu na zákazníka, tak pri priamom styku, ako aj pri riešení prípadných mimoriadnych a havarijných situácií.
- Vytvárať a udržiavať korektné vzťahy so zamestnancami postavené na báze odbornosti, motivácie a zodpovedného vykonávania pracovnej náplne všetkými pracovníkmi spoločnosti.

- Podporovať vzdelávanie zamestnancov za účelom zvyšovania ich kvalifikácie, výkonnosti a efektívnosti vykonávaných pracovných činností.
- Realizovať primeranú propagáciu spoločnosti – jej významu pri ochrane zdravia obyvateľstva, pri tvorbe a ochrane životného prostredia, významu a nenahraditeľnosti vody ako základnej komodity nielen pre život, ale aj pre rozvoj regiónu a spoločnosti.
- Zabezpečiť dosahovanie požadovanej úrovne prevádzkového zisku a vlastných zdrojov financovania na financovanie rozvoja, údržby a obnovy verejných vodovodov, verejných kanalizácií a sietí a ďalšej infraštruktúry spoločnosti.
- Znižovať náklady optimalizovaním procesov a efektívnym hospodárením spoločnosti.
- Zabezpečovať dostatočnú výšku potrebných zdrojov na financovanie investičných projektov.
- V maximálnej možnej miere využívať dostupné investičné zdroje zo štátneho rozpočtu a z fondov EÚ.
- Pri tvorbe investičných programov zohľadňovať požiadavky na maximálne čerpanie finančných prostriedkov z fondov EÚ, ktoré sú alokované pre vodársky sektor, na plnenie prístupových záväzkov SR. Tým jednoznačne minimalizovať prípadné sankcie za neplnenie prístupovej zmluvy k EÚ.
- Vytvárať potenciál pre zabezpečenie kvalitnej predprojektovej a projektovej prípravy vodárskych a kanalizačných stavieb.
- Na financovanie investícií využívať dostatočné, vlastné disponibilné investičné zdroje vrátane zisku a tieto v možnej výške využívať na financovanie kapitálových výdavkov v súlade s požiadavkami spoločnosti.
- Optimalizovať firemné procesy a vytvárať podmienky na rozširovanie poskytovaných služieb.
- Neustále zlepšovať certifikovaný integrovaný systém riadenia tvorený: systémom riadenia kvality podľa medzinárodnej normy ISO 9001:2008, environmentálnym manažérskym systémom podľa medzinárodnej normy ISO 14001:2004 a systémom riadenia BOZP podľa medzinárodnej normy BSi OHSAS 18001:2007.

## Pre predstavenstvo a akcionárov spoločnosti Vodárenská spoločnosť Ružomberok, a. s.

Uskutočnila som audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti Vodárenská spoločnosť Ružomberok a.s., so sídlom Pri Váhu 6, Ružomberok, ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2011, výkaz ziskov a strát za rok končiaci k uvedenému dátumu a poznámky, ktoré obsahujú prehľad významných účtovných pravidiel a ďalšie vysvetľujúce informácie.

### Zodpovednosť predstavenstva za účtovnú závierku

Predstavenstvo zodpovedá za zostavenie a vernú prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve a súvisiacimi postupmi účtovania pre podnikateľov a za interné kontroly, ktoré predstavenstvo považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

### Zodpovednosť audítora

Mojou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe môjho auditu. Audit som vykonala v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi ISA. Podľa týchto štandardov mám dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby som získala primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti. Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie auditorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od úsudku audítora, vrátane posúdenia rizík významnej nesprávnosti v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní týchto rizík audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné na zostavenie a vernú prezentáciu účtovnej závierky, aby mohol navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej zahŕňa vyhodnotenie vhodnosti použitých účtovných pravidiel a primeranosti významných odhadov, ktoré urobilo predstavenstvo, ako aj vyhodnotenie celkovej prezentácie účtovnej závierky. Som presvedčená, že auditorské dôkazy, ktoré som získala, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre môj názor.

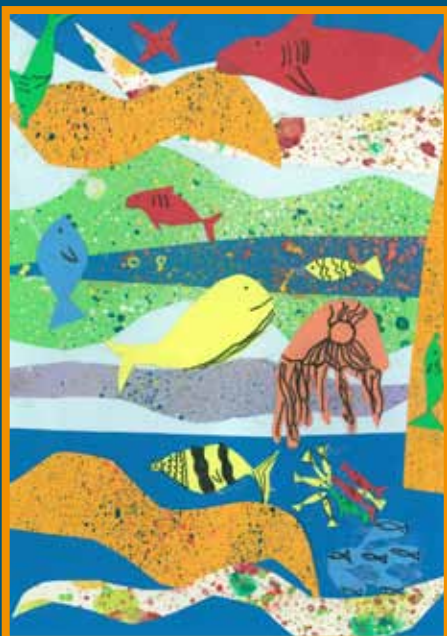
### Názor

Podľa môjho názoru účtovná závierka poskytuje verný a pravdivý obraz finančnej situácie spoločnosti Vodárenská spoločnosť Ružomberok a.s. k 31. decembru 2011 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci k uvedenému dátumu, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve a súvisiacimi postupmi účtovania pre podnikateľov.

30. marec 2012

Ing. Mária Šotkovská  
Banská Bystrica  
Audítorka, licencovaná SKAU č. 33





**Vodárska spoločnosť  
Ružomberok, a.s.**

Pri Váhu 6, 034 06 Ružomberok

**Tel.:** 044 433 16 21-2

**Fax:** 044 432 24 72

**E-mail:** sekretariat@vsr.sk

**Web:** www.vsr.sk